

РЕЦЕНЗІЯ
на освітньо-професійну програму «Менеджмент»
першого (бакалаврського) рівня
за спеціальністю D3 Менеджмент
галузі знань D Бізнес, адміністрування та право
Івано-Франківського навчально-наукового інституту менеджменту
Західноукраїнського національного університету

Швидкі та важкопрогнозовані зміни в сучасному бізнес-середовищі, викликають невизначеність і складність для системи менеджменту підприємств незалежно від їх розміру та сфери діяльності. Все це вимагає від менеджерів здатності адаптуватися, швидко реагувати на зміни та приймати стратегічні рішення в умовах обмеженої інформації. Тому формування у майбутніх менеджерів сучасного управлінського мислення та системи спеціальних знань щодо методології управління організацією за умов невизначеності стає ключовим для їх успішної кар'єри та досягнення успіху в управлінні організаціями.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент» підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спрямована на підготовку фахівців з менеджменту, здатних розв'язувати проблеми управління організаціями різних організаційно-правових форм та розмірів, їх підрозділами в умовах мінливого середовища, формування аналітичних, лідерських, адміністративних компетентностей фахівця у сфері управління.

Основний фокус програми зроблено на професійно-орієнтованих дисциплінах, які забезпечують практичну підготовку бакалавра з менеджменту та розвиток професійних компетентностей, отримання обсягу знань і практичних навичок необхідних для управління установами та організаціями, реалізації експертно-аналітичної й консультативної діяльності.

Особливістю програми є її універсальність, чітка практична спрямованість навчання на управління діяльністю організаціями, практична зорієнтованість на реальний бізнес, формування аналітичних, лідерських, адміністративних компетентностей менеджера. Як побажання, вважаю доцільним передбачити

можливість оволодіння системою знань з антикризового управління підприємством, що є в умовах сьогодення дуже актуальним.

Загалом освітньо-професійна програма «Менеджмент» спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D Бізнес, адміністрування та право першого (бакалаврського) рівня вищої освіти відповідає вимогам до фахівця з менеджменту та може бути використана в освітньому процесі Івано-Франківського навчально-наукового інституту менеджменту Західноукраїнського національного університету.

Директор

ОК «Липки»



Юрій Попович

РЕЦЕНЗІЯ

*на освітньо-професійну програму «Менеджмент»
першого (бакалаврського) рівня
за спеціальністю D3 Менеджмент
галузі знань D Бізнес, адміністрування та право
Івано-Франківського навчально-наукового інституту менеджменту
Західноукраїнського національного університету*

Необхідність якісної фахової підготовки бакалаврів з менеджменту обумовлена динамічним розвитком конкурентного середовища та активною трансформацією управлінських концепцій під впливом сучасних тенденцій розвитку ринку праці. Філософія підготовки сучасного менеджера побудована з урахуванням трьох принципів: «long life learning» (навчання упродовж усього життя), «soft skills» (розвиток особистісних навичок) та «hard skills» (розвиток професійних навичок), що власне, й лежить в основі освітньо-професійної програми підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня зі спеціальності «Менеджмент».

Рецензована освітня програма розроблена із дотриманням вимог Стандарту вищої освіти МОН України та з урахуванням рекомендацій фахівців-практиків у галузі менеджменту, роботодавців, побажань здобувачів вищої освіти та інших груп стейкхолдерів. Освітньо-професійна програма є добре структурованою, логічно викладена, містить мету, предметну галузь, прикладну орієнтацію та характеристику програми, описує загальні і спеціальні програмні компетентності й очікувані результати навчання, включає перелік компонент освітньо-професійної програми та матриці відповідності програмних компетентностей і програмних результатів навчання обов'язковим компонентам програми.

Унікальність програми полягає в її практичній спрямованості, врахуванні кадрових потреб стейкхолдерів, а також орієнтації на сучасні тенденції розвитку регіонального та галузевого ринку праці в умовах воєнного та повоєнного часу. Освітньо-професійна програма підготовки бакалаврів з менеджменту спрямована

на підготовку компетентних, висококваліфікованих управлінців з високим рівнем теоретичної та практичної підготовки, достатнім для професійної діяльності на підприємствах та організаціях різного типу і функціональної орієнтації, містить базові вимоги до набуття й поглиблення знань, умінь та фахових навичок у сфері управлінської діяльності.

В цілому позитивно оцінюючи надану для рецензування освітньо-професійну програму підготовки здобувачів за першим (бакалаврським) рівнем зі спеціальності «Менеджмент», можна зробити висновок про належний рівень кадрового, навчально-методичного, інформаційного та матеріально-технічного забезпечення згаданої програми і рекомендувати її до реалізації у Івано-Франківському навчально-науковому інституті менеджменту Західноукраїнського національного університету.

**Начальник регіонального відділення
Фонду державного майна України
по Івано-Франківській, Чернівецькій
та Тернопільській областях**

Володимир СОЛОНІНА



РЕЦЕНЗІЯ
на освітньо-професійну програму «Менеджмент»
першого (бакалаврського) рівня
за спеціальністю D3 Менеджмент
галузі знань D Бізнес, адміністрування та право
Івано-Франківського навчально-наукового інституту менеджменту
Західноукраїнського національного університету

Програма підготовки бакалаврів за спеціальністю D3 «Менеджмент» створена з урахуванням викликів сучасного конкурентного бізнес-середовища та спрямована на формування в студентів глибоких теоретичних знань і практичних навичок, необхідних для ефективного управління організаціями різного типу.

Компетенції та результати навчання.

Освітньо-професійна програма чітко окреслює загальні (соціальні, комунікативні, критичного мислення) і спеціальні (аналітичні, проектні, стратегічного планування) компетенції. Для кожного курсу визначено очікувані навчальні результати, що гарантують набуття фахівцем умінь формувати та реалізувати HR-стратегії, оптимізувати бізнес-процеси й використовувати цифрові інструменти управління.

Ресурсне забезпечення.

Програма враховує кадровий потенціал викладачів із досвідом управлінської практики, матеріально-технічну базу лекційних аудиторій, комп'ютерні класи з відповідним програмним забезпеченням, а також можливість проходження виробничих практик на регіональних підприємствах і у провідних ІТ-компаніях.

Структура та баланс теорії й практики.

Навчальний план масштабно поєднує обов'язкові курси (економіка підприємства, організаційна поведінка, фінансовий менеджмент) із факультативними модулями (інноваційний менеджмент, управління стартапами). Органічне чергування лекцій, семінарських занять і кейс-стаді забезпечує глибоке засвоєння матеріалу та розвиток аналітичного мислення.

Рекомендація щодо курсових проєктів.

підпис *О. Лікаря*
ЗАСВІДЧУЮ
/ Начальник підпілу кадрів
[Signature] Орест СМІШКО
« » _____ 20 Р.

Міністерство національної поліції України
Імені Василя Стефаника
Прикарпатський районний відділ поліції
І к. 02125266

РЕЦЕНЗІЯ
на освітньо-професійну програму «Менеджмент»
першого (бакалаврського) рівня
за спеціальністю D3 Менеджмент
галузі знань D Бізнес, адміністрування та право
Івано-Франківського навчально-наукового інституту менеджменту
Західноукраїнського національного університету

Освітньо-професійна програма «Менеджмент» відповідає актуальним викликам конкурентного ринкового бізнес-середовища та зумовленій цим потребі формування спеціальних компетентностей бакалаврів з менеджменту. В освітньо-професійній програмі D3 Менеджмент окреслено загальні та спеціальні компетентності та очікувані програмні результати навчання відповідно до мети та завдань підготовки фахівців за даною спеціальністю. Визначено потенціал ресурсного забезпечення реалізації програми.

Навчальний план підготовки бакалаврів за освітньо-професійною програмою D3 Менеджмент відповідає завданням освітньо-професійної програми. Позитивне враження справляє ретельно обґрунтована структурно-логічна схема імплементації освітньо-професійної програми. Варто також відзначити раціональне співвідношення поєднання теоретичного навчання та практичної підготовки в даній освітньо-професійній програмі. Як побажання, вважаю доцільним розглянути можливість зменшення обсягу курсових робіт з огляду на те, що атестація здобувачів освітньо-професійної програми першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент» здійснюється у формі захисту кваліфікаційної роботи.

Структура освітньо-професійної програми «Менеджмент» включає основні та вибіркові компоненти, кількість кредитів та форми контролю якості їх освоєння. Загальний обсяг освітньо-професійної програми становить 240 кредитів, що відповідає вимогам вищої школи.

У підсумку можна зробити висновок, що освітньо-професійна програма підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент відповідає встановленим вимогам, має системний

сучасний підхід до підготовки кваліфікованого бакалавра з комплексом фахових знань та вмінь, компетентностей та результатів навчання, необхідних для успішного працевлаштування та ефективної керівної діяльності. Освітньо-професійна програма «Менеджмент» відповідає запитам практичного використання та рекомендується до реалізації у Івано-Франківському навчально-науковому інституті менеджменту Західноукраїнського національного економічного університету.

**Доктор економічних наук, професор,
професорка кафедри менеджменту,
Київський національний економічний
університет імені Вадима Гетьмана**

Ольга ГАРАФОНОВА



Підпис	<i>О. Гарафонові</i>
ЗАСВІДЧУЮ	
Начальник відділу кадрів Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана	
<i>Н. П. Черепенюк</i>	
« 27 »	05 2025 р.