

	СИЛАБУС дисципліни
	Антикризове управління
	Ступінь вищої освіти: МАГІСТР
	Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право
	Спеціальність: D3 Менеджмент
	Освітньо-професійна програма: «Менеджмент»
	Рік навчання: 1; Семестр: 2
	Кількість кредитів: 5
	Мова викладання: українська

Керівник курсу

Завідувач кафедри

Доктор економічних наук, професор,
професор кафедри міжнародної економіки, маркетингу і менеджменту

БІЛЕЦЬКА ІРИНА МИРОСЛАВІВНА

e-mail: i.biletska@wunu.edu.ua, (0342) 75-46-22

Опис дисципліни

Метою вивчення дисципліни «Антикризове управління» є одержання студентами знань, навичок та вмінь у галузі антикризового управління організацією, підприємством та його функціональними підрозділами; навчання здатності визначати ознаки кризових ситуацій, виходу з них і розробляти стратегію і тактику антикризового управління; ознайомлення із принципами, методами і способами визначення ознак кризи, методами і способами проведення антикризових заходів.

Структура курсу

№	Тема	Результати навчання	Завдання
1.	Тема 1. Теоретичні основи антикризового управління	засвоїти теоретичні основи антикризового управління, дослідити природу, види та причини виникнення криз у діяльності підприємств, проаналізувати концепцію кризового циклу, принципи, функції та інструменти антикризового управління.	Поточне опитування, тестування, есе
2.	Тема 2. Діагностика кризових явищ в організації	засвоїти методи діагностики кризових явищ в організації, навчитися оцінювати фінансовий стан підприємства, виявляти ранні ознаки кризових процесів, застосовувати сучасні інструменти аналізу, прогнозування банкрутства та методи штучного інтелекту для своєчасного прийняття ефективних антикризових управлінських рішень.	Тестування, кейси
3.	Тема 3. Стратегії виходу з кризи: класифікація та вибір	засвоїти теоретичні та методичні засади формування антикризових стратегій підприємства, навчитися класифікувати й обирати стратегії виходу з кризи, розробляти антикризові програми розвитку, застосовувати інструменти стратегічного планування, Agile-підходи та сценарне мислення в умовах невизначеності.	Тестування, управлінські ситуації, есе
4.	Тема 4. Фінансове оздоровлення підприємства	сформувати у здобувачів освіти знання щодо сутності та особливостей фінансового оздоровлення підприємства в умовах кризових явищ, навчити оцінювати глибину фінансової кризи, обирати й обґрунтовувати методи	Поточне опитування, управлінські ситуації, есе

		відновлення платоспроможності, застосовувати механізми фінансової санації, інструменти оптимізації витрат і управління ліквідністю.	
5.	Тема 5. Реструктуризація як інструмент антикризового управління	сформувати у здобувачів освіти знання щодо сутності, видів та механізмів реструктуризації як інструменту антикризового управління, навчити обґрунтовувати вибір напрямів реструктуризації залежно від характеру кризових явищ, застосовувати підходи до реінжинірингу бізнес-процесів, оптимізації організаційної структури, використання аутсорсингу, офшорінгу, а також оцінювати ефективність реструктуризаційних заходів із урахуванням принципів сталого розвитку та ESG	Поточне опитування, тестування, управлінські ситуації, есе
6.	Тема 6. Антикризове управління персоналом	засвоїти теоретичні та практичні засади антикризового управління персоналом, навчитися застосовувати інструменти кадрової політики, управління змінами, мотивації персоналу, підтримання психологічної безпеки й організаційної культури, ефективно управляти опором змінам та розвивати лідерські компетентності для забезпечення результативної роботи організації в умовах кризи.	Поточне опитування, управлінські ситуації, кейси, тестування
7.	Тема 7. Комунікації та репутаційний менеджмент у кризових ситуаціях	засвоїти теоретичні та практичні засади кризових комунікацій і репутаційного менеджменту, навчитися ефективно управляти інформаційними потоками, взаємодіяти із засобами масової інформації та стейкхолдерами, застосовувати інструменти антикризового PR,	Тестування, управлінські ситуації, кейси
8.	Тема 8. Правові аспекти антикризового управління та процедура банкрутства	засвоїти теоретичні та правові засади антикризового управління і процедур банкрутства підприємств, навчитися застосовувати норми законодавства України щодо врегулювання неплатоспроможності, аналізувати процедури санації, ліквідації та розпорядження майном, визначати права й обов'язки учасників провадження у справах про банкрутство та оцінювати механізми захисту прав кредиторів.	Поточне опитування, управлінські ситуації, тестування
9.	Тема 9. Антикризове управління за умов зовнішніх шоків	засвоїти теоретичні та практичні засади антикризового управління в умовах зовнішніх шоків, навчитися оцінювати їхній вплив на діяльність підприємства, застосовувати інструменти сценарного планування, стрес-тестування, управління безперервністю бізнесу ,а також визначати ефективні механізми адаптації підприємства до кризових умов і використання державної підтримки.	Поточне опитування, управлінські ситуації, тестування
10.	Тема 10. Формування системи антикризового управління та посткризового відновлення в організації	сформувати у здобувачів освіти комплексне розуміння принципів побудови системи антикризового управління та посткризового відновлення організації, навчити розробляти інтегровані підходи до управління ризиками й кризами, застосовувати стратегічні та оперативні інструменти антикризового менеджменту, а також визначати напрями посткризового відновлення з урахуванням міжнародного досвіду, принципів сталого розвитку та ESG-підходів.	Поточне опитування, управлінські ситуації, кейси, тестування

Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів і перескладання. Для виконання усіх видів завдань студентами і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції факультету за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

Політика щодо академічної доброчесності. Списування під час проведення контрольних за ходів заборонені. Під час контрольного заходу студент може користуватися лише дозволеними допоміжними матеріалами або засобами, йому забороняється в будь-якій формі обмінюватися інформацією з іншими студентами, використовувати, розповсюджувати, збирати варіанти контрольних завдань.

Політика щодо відвідування. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування тощо) навчання може відбуватись в дистанційній формі за погодженням із керівником курсу з дозволу дирекції факультету.

Політика щодо визнання результатів навчання

Здобувачі вищої освіти можуть проходити навчання в межах формальної і неформальної освіти, академічної мобільності, професійного розвитку та інших форм освітньої діяльності, зокрема з використанням вітчизняних і міжнародних освітніх онлайн-платформ, таких як Prometheus, EdEra, Coursera, edX, Udeemy, FutureLearn, LinkedIn Learning, Khan Academy, Alison та інших, які забезпечують можливість проходження освітніх курсів, програм і навчальних модулів із видачею відповідних документів, що підтверджують результати навчання.

Відповідно до «Положення про визнання в Західноукраїнському національному університеті результатів попереднього навчання»

(https://www.wunu.edu.ua/pdf/pologenya/Polozhennya_ruzult_poper_navch.pdf)

здобувачам вищої освіти може бути зараховано результати навчання (неформальної/і формальної освіти, академічної мобільності тощо) на підставі підтвердних документів (сертифікати, довідки, документи про підвищення кваліфікації тощо). Рішення про зарахування здобувачу результатів (певного освітнього компонента в цілому, або ж окремого виду навчальної роботи за таким освітнім компонентом) приймається уповноваженою Комісією з визнання результатів навчання за процедурою, визначеною вищезазначеним положенням.

Оцінювання

Структура залікового кредиту:

Модуль 1		Модуль 2
40%	40%	20%
Поточне оцінювання	Модульний контроль	Самостійна робота
Середній бал за результатами поточного оцінювання	Письмова робота	Оцінка за виконане завдання

Шкала оцінювання студентів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом

Літературні джерела

1. Crump, Jeffrey (2019). *Cyber Crisis Management Planning: How to reduce cyber risk and increase organizational resilience*. p. 11.
2. Groh, Maximilian (3 April 2016). *Being Strategic: Strategy-specific Project Management in Times of Crisis*. CreateSpace Independent Publishing Platform. p. 192.
3. Koutsoukis, Nikitas-Spiros & Farantos, Georgios. (2015). Integrated Crisis Management: A Literature Review. 35-53.
4. Антикризове управління підприємством на основі інновацій в контексті формування потенціалу змін / за заг. ред. І. А. Ігнат'євої К. : КНУТД, 2020. 432 с.
5. Білецька І. М. Модель антикризового розвитку підприємств аграрної галузі: стратегічний аналіз ризиків і механізми ризик-менеджменту. Журнал «Актуальні проблеми економіки». 2026. №1 (295). С. 6-17. https://eco-science.net/wp-content/uploads/2026/01/1.26._topic_Iryna-Biletska-6-17.pdf
6. Білецька І.М. Антикризове управління & економічна безпека бізнесу: аспекти взаємопідсилення. Міжнародна науково-практична конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку науки, освіти, технологій і суспільства в епоху цифрових трансформацій» July 31, 2025, Austin, USA, 66-69. <https://www.economics.in.ua/2025/07/31.html>
7. Білецька І.М. Антикризове управління: синергія стратегічного мислення і цифрових технологій. Академічні візії. 2025. Випуск 47. С.1-10. <https://doi.org/10.5281/zenodo.17187437>
8. Білецька І.М. Цифрова трансформація антикризового управління: від реакції до випередження ризиків. Бізнес-Інформ. 2025. №9. С. 376-384 DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-9-376-384>
9. Білецька, Яблонь. Методико-прикладні засади антикризового управління на підприємстві: аспекти адаптації в сфері безпеки. Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки. 2025. Том 338. № 1. 708-713.
10. Гомба Л. Трансформація функцій менеджменту в системі антикризового управління торгівельним підприємством. URL: http://www.chteiknteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2013/v1/NV-2013-V1_30.pdf
11. Карпунь І. Н. Антикризіві заходи на підприємстві: управління, стратегія, цілі та завдання: Монографія Львів: Видавництво «Магнолія 2006», 2014. 440 с.
12. Касьяненко В., Старченко Л. Моделювання та прогнозування економічних процесів. К. Університетська книга. 2021.185с.
13. Ковалевська А. В. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління підприємством». Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. 140 с .
14. Коваленко, В.В., Суганяка М.В., Фучеджи В. І. К Антикризове фінансове управління в системі суб'єктів економічної діяльності: методи та інструменти оцінювання : монографія/ В.В. Коваленко, М.В. Суганяка, В. І. Фучеджи. Одеса:, 2020. 381 с
15. Кривов'язюк І. Економічна діагностика. К.Центр навчальної літератури. 2013. 456с.
16. Крупка М. І., Рубаха М. В., Барилук І. В. Стратегії фінансування розвитку бізнес-структур в Україні: монографія. Львів: ЛНУ ім. Івана Франка, 2016. 310 с.
17. Кульчий І. О. Антикризове управління: навчальний посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2016.120 с.
18. Моборн Р. Стратегія Блакитного Океану. Як створити беззмарний ринковий простір і позбутися конкуренції / Р. Моборн . КСД. 2016. с. 384
19. Нечаєва, І. А. Особливості прийняття управлінських рішень, їх оцінка та оцінювання в умовах кризи. Економічний аналіз, 2019. Т.29., № 1. С. 156-163.
20. Пілецька С. Антикризове управління економічною стійкістю промислового авіапідприємства. Монографія. К. Центр навчальної літератури. 2019.320с.
21. Портна О. В., Єршова Н. Ю., Юр'єва І. А. Антикризове управління підприємством: навчальний посібник. Львів : Видавництво «Магнолія 2006», 2023. 283 с.
22. Смерічевський С.Ф., Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім "Кондор", 2020. 396 с.
23. Товажнянський В.Л. Антикризівий механізм сталого розвитку підприємства : монографія за ред. д-ра екон. наук, проф. П. Г. Перерви та д-ра техн. наук, проф. Л. Л. Товажнянського. Х. : Віровець А. П. : Апостроф, 2012. - 703 с.