

## АНАЛІТИЧНИЙ ЗВІТ

за результатами громадського обговорення ОПП «Менеджмент»  
другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент  
галузі знань D Бізнес, адміністрування та право

| № | Складові ОПП                                                                                        | Пропозиції                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Стейкхолдер                                                                                                                                | Результати обговорення | Обґрунтування                                                                                                                                                                                    |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Навчальний план за даною ОПП                                                                        | Збільшення кількості навчальних тижнів за рахунок виду заняття «Тренінг». Це передбачатиме можливість продовження тривалості теоретичного навчання і забезпечення більш ґрунтовного опрацювання навчального матеріалу. Рекомендація інтегрування елементів тренінгу в зміст практичних занять та інших видів навчальної діяльності дозволить зберегти практичну спрямованість підготовки та забезпечити належне формування результатів навчання | Адміністрація ЗВО                                                                                                                          | Враховано              | Збільшити кількість тижнів теоретичного навчання за рахунок виду заняття «Тренінг» в навчальних планах 2026-2027 н.р. Відповідні зміни врахувати при розробці навчально-методичного забезпечення |
| 2 | ОК «Кадровий менеджмент»                                                                            | Перейменування ОК «Кадровий менеджмент» на «Управління людськими ресурсами», що дозволить привести назву освітньої компоненти у відповідність до сучасної термінології у сфері менеджменту, більш повно відобразити її зміст та орієнтацію на сучасні підходи до управління персоналом                                                                                                                                                          | Гарафонов О.І., д.е.н., професор, професорка кафедри менеджменту Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана  | Враховано              | ОК «Кадровий менеджмент» перейменувати на «Управління людськими ресурсами»                                                                                                                       |
| 3 | Розширення змістового наповнення ОК «Сучасні інформаційні системи в менеджменті» та уточнення назви | Розширення тематики ОК «Сучасні інформаційні системи в менеджменті» з огляду на розвиток процесів цифрової трансформації та зростання ролі цифрових платформ і технологій у сучасних процесах управління, що дозволить посилити унікальні компетентності та результати навчання. У зв'язку з актуалізацією змістового спрямування відповідно до                                                                                                 | Шимановська-Діанич Л.М., доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри менеджменту Полтавського університету економіки і торгівлі | Враховано              | Змінити назву ОК «Сучасні інформаційні системи в менеджменті» на «Цифрові платформи і технології в управлінні» та розширити її змістове наповнення                                               |

|   |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                             |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                                     | сучасних тенденцій цифрової трансформації управлінської діяльності, доречно змінити назву даної ОК на «Цифрові платформи і технології в управлінні», що дасть змогу більш точно відображати сучасний зміст освітнього компонента, акцентуватиме увагу на практичному використанні цифрових інструментів і платформ у процесах управління                                                                                                                                                                                                                             |                                                             |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4 | Розширення змістового наповнення ОК | Розширення змістового наповнення тем, присвячених використанню технологій та інструментів штучного інтелекту, в ОК3, ОК4, ОК6, ОК7, ОК8 магістерської освітньої програми спеціальності «Менеджмент». Це обумовлено тим, що в умовах стрімкого розвитку технологій штучного інтелекту використання інструментів ІІІ поступово стає невід'ємною складовою діяльності міжнародних компаній, а також малого і середнього бізнесу, що зумовлює необхідність підготовки менеджерів, здатних ефективно застосовувати відповідні цифрові технології у професійній діяльності | Луців Н.М., керівник компанії «JONA Real Estate Consulting» | Враховано | Розширити змістове наповнення тем, присвячених використанню технологій та інструментів штучного інтелекту, в ОК3, ОК4, ОК6, ОК7, ОК8                                                                                                                                                             |
| 5 | Розширення змістового наповнення ОК | Пропозиція щодо включення до змісту окремих ОК питань, спрямованих на формування у майбутніх фахівців здатності забезпечувати досягнення цілей сталого розвитку, визначених Генеральною Асамблеєю ООН. У рамках реалізації ЦСР 12 «Відповідальне споживання та виробництво» доцільно зосередити увагу на розвитку у здобувачів навичок ефективного управління ресурсами організації, оптимізації бізнес-процесів, впровадження інноваційних управлінських                                                                                                            | Галушак С., керівник відділу продажу ФГ «Еко Беррі»         | Враховано | Розширити тематику ОК4, ОК5, ОК6, ОК8, а саме: включити питання, спрямовані на формування у майбутніх фахівців здатності забезпечувати раціональне використання ресурсів, підвищення ефективності діяльності організацій, впровадження сучасних технологій управління та розвиток відповідальних |

|   |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                     |           |                                                                                                                       |
|---|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                          | підходів і цифрових технологій, прийняття обґрунтованих управлінських рішень з урахуванням принципів економічної ефективності, соціальної відповідальності та сталого розвитку                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                     |           | управлінських практик, що сприяє досягненню глобальних цілей сталого розвитку, проголошених Генеральною Асамблеєю ООН |
| 6 | Блок вибірових дисциплін | Включення до переліку вибірових освітніх компонент ОПП дисципліни «Маркетинговий менеджмент», що сприятиме формуванню у здобувачів освіти другого (магістерського) рівня більш гнучкої траєкторії професійного розвитку та дозволить врахувати сучасні потреби ринку праці. Вивчення цієї дисципліни сприятиме формуванню знань і практичних навичок щодо організації і управління маркетинговою діяльністю підприємства, розроблення маркетингових стратегій, аналізу ринкового середовища, поведінки споживачів, управління маркетинговими комунікаціями та оцінювання ефективності маркетингових заходів | Васильців Т.Г., доктор економічних наук, професор, директор ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М.І. Долишнього НАН України» | Враховано | Включити до каталогу вибірових освітніх компонент даної ОПП дисципліну «Маркетинговий менеджмент»                     |
| 7 | Блок вибірових дисциплін | Внесення до переліку вибірових освітніх компонент дисципліни, пов'язаної з вивченням особливостей підприємницької діяльності в мережі інтернет. Це дозволить більш детально ознайомитися з організаційно-технологічною моделлю бізнесу в інтернеті та забезпечить можливість поглиблення знань та набуття практичних навичок з проведення ділових операцій електронними засобами глобальної комп'ютерної мережі                                                                                                                                                                                             | Возняк С.М., здобувач ОПП                                                                                                           | Враховано | Включити до каталогу вибірових освітніх компонент даної ОПП дисципліну «Інтернет-бізнес»                              |